

# Résultats opérationnels annuels\* 2007- 2008

23 juin 2008

#### Chiffres clés

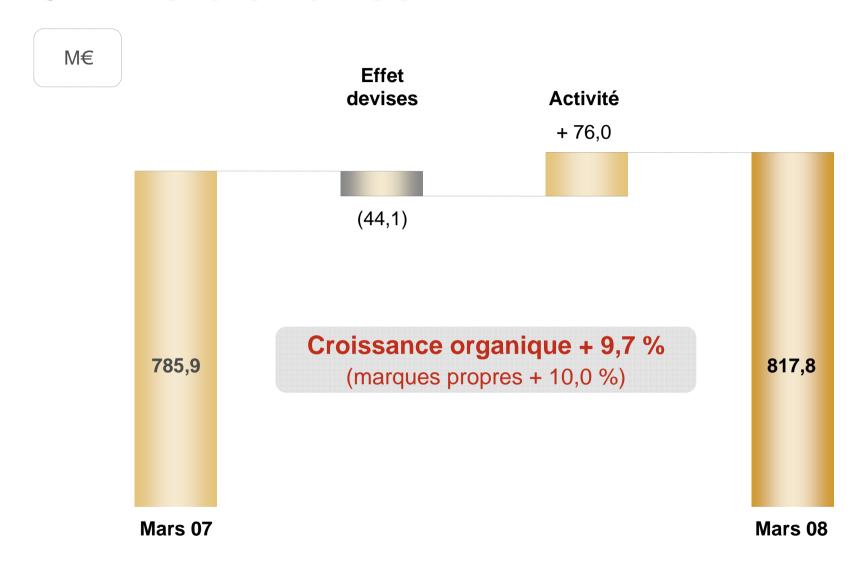
			Organique	Publié
	Chiffre d'affaires :	817,8 <b>M€</b>	+ 9,7 %	+ 4,1 %
	dont marques propres :	716,4 M€	+ 10,0 %	+ 4,9 %
	Résultat opérationnel courant :	159,6 M€	+ 14,1 %	+3,8 %
•	Marge opérationnelle courante :	19,5 %	20,4 %	
				<u> </u>

Dette financière nette : 440,9 M€ - 21,6 %



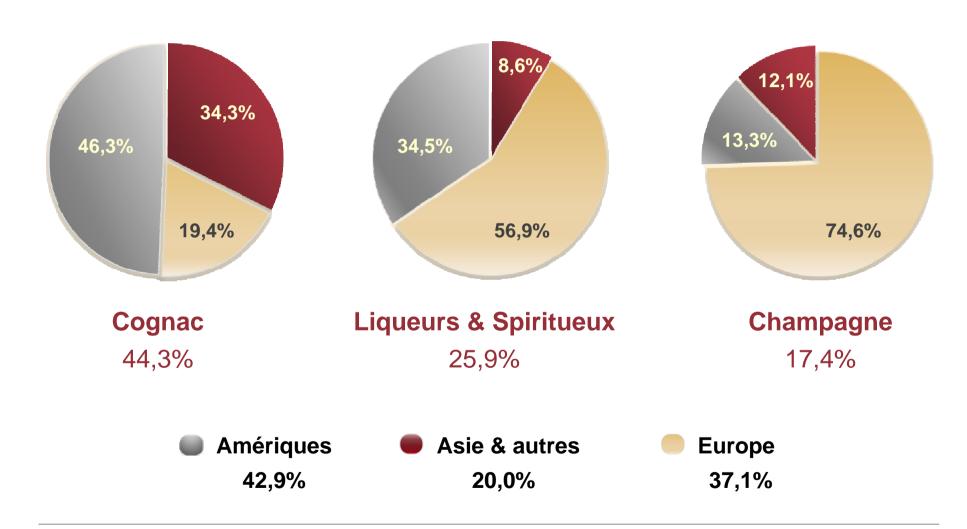
Quatrième année consécutive de croissance organique à deux chiffres du résultat opérationnel courant; réduction substantielle de l'endettement

#### Chiffre d'affaires



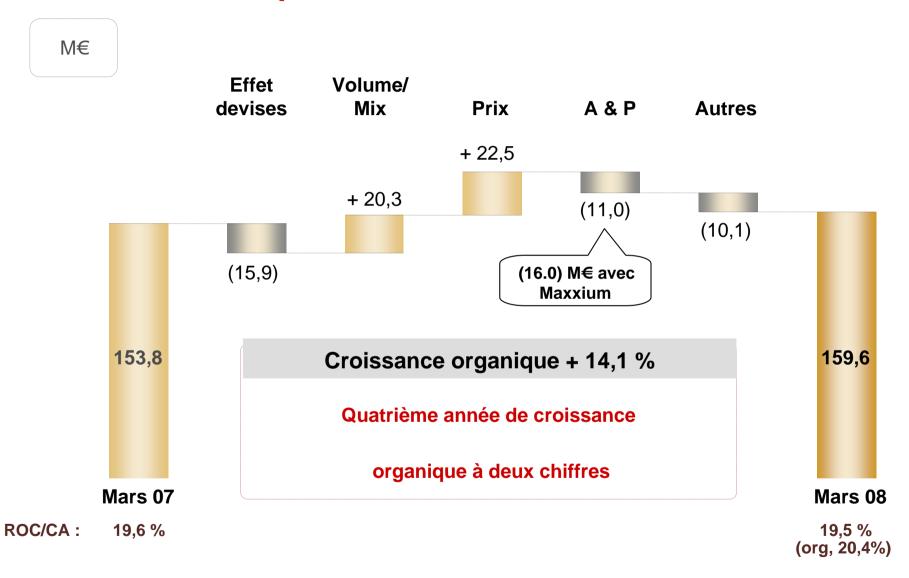
#### Répartition du chiffre d'affaires

(par activité et par région)

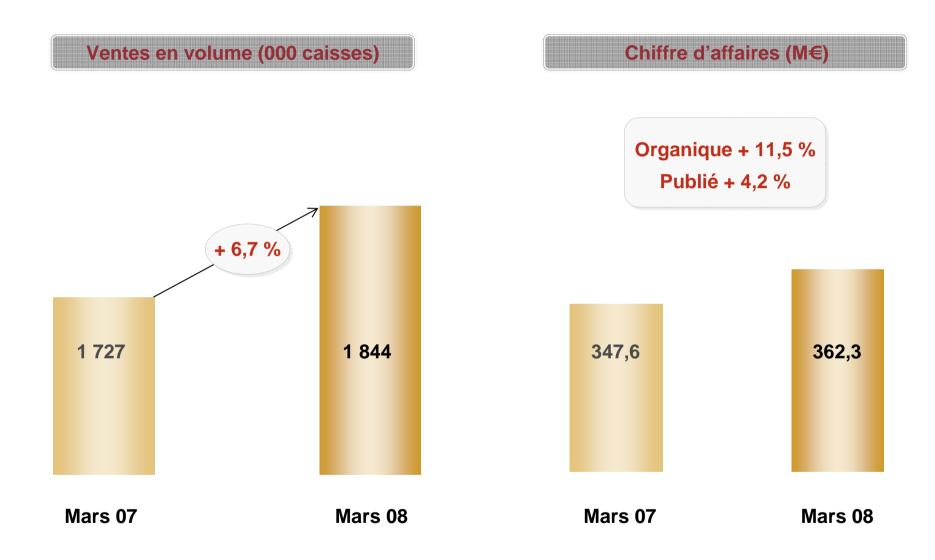




#### Résultat Opérationnel Courant

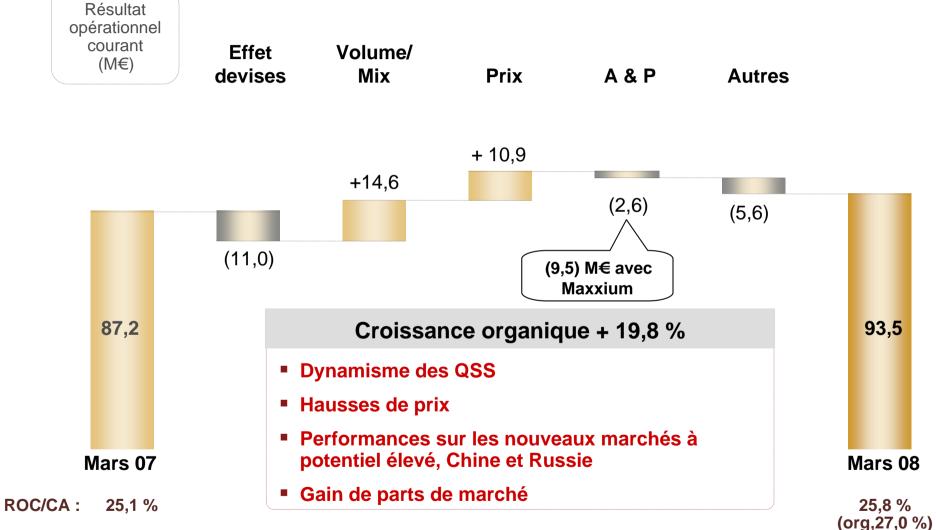


## Cognac

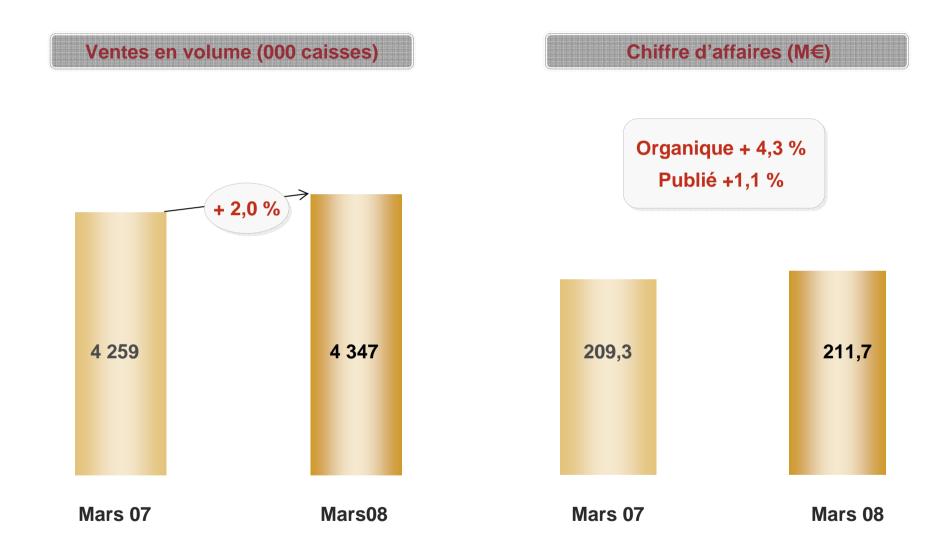


#### Cognac

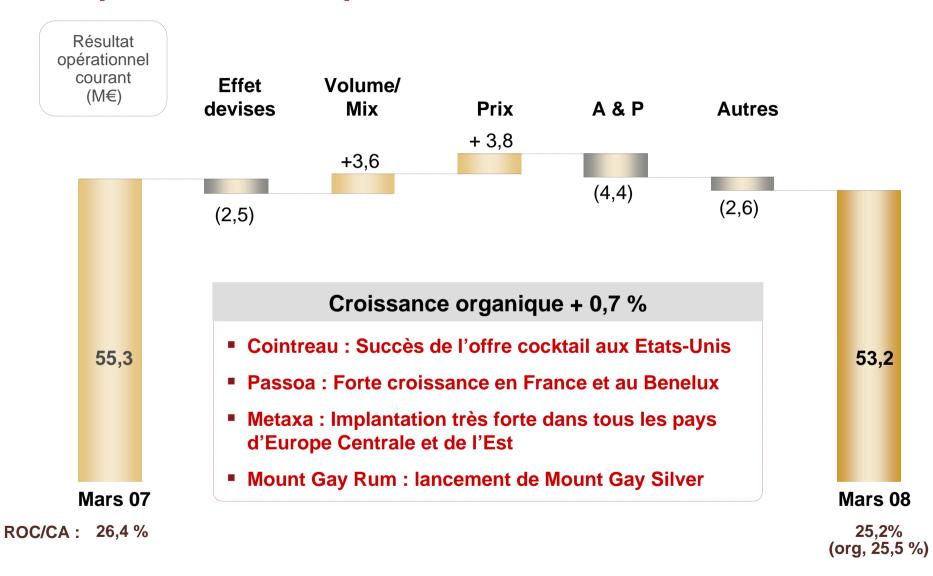
Résultat opérationnel courant (M€)



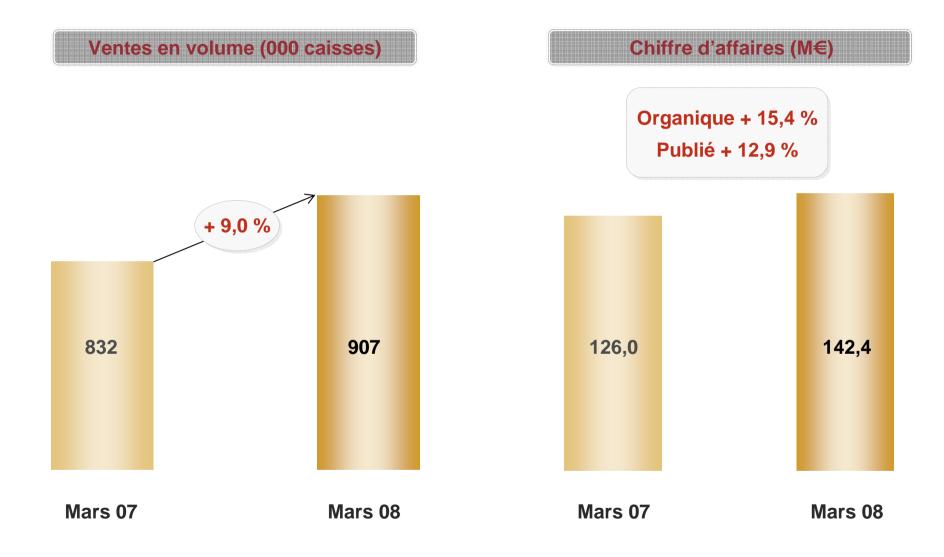
## Liqueurs & Spiritueux



## Liqueurs & Spiritueux



## Champagne



## Champagne

Résultat opérationnel courant Volume/ **Effet** (M€) **A & P** devises Mix Prix **Autres** +7,8(4,0)(0,6)+1,3 (2,2)10,1 12,4 Croissance organique + 45,5 % Piper-Heidsieck : Performances solides sur ses grands marchés traditionnels ■ Charles Heidsieck : Fortes progressions en France, Benelux, UK Russie: Un marché à fort potentiel Mars 07 Mars 08 Effort soutenu de communication ROC/CA: 8,0 % 8,7 % (org, 10,1 %)

## Structure du résultat opérationnel

			Performance	
(M€)	Mars 08	Mars 07	Publiée	Organique
Chiffre d'affaires	817,8	785,9	+ 4,1 %	+ 9,7 %
Marge brute	442,1	417,3	+ 5,9 %	+ 12,1 %
- Frais commerciaux	(210,6)	(192,5)	+ 9,4 %	-
- Frais administratifs	(83,0)	(81,1)	+ 2,3 %	-
- Autres produits & charges	11,1	10,1	+ 9,9 %	-
Résultat opérationnel courant	159,6	153,8	+ 3,8 %	+ 14,1 %
Marge opérationnelle courante	19,5 %	19,6 %	-	20,4 %

#### Résultat financier

(M€)	Mars 08	Mars 07
Résultat financier*	(45,8)	(37,3)
Dont dette financière	(29,4)	(36,0)



<sup>\*</sup> Hors impact éventuel de modification du résultat net

#### Dette financière & Cash-flows

(M€)	Mars 08	Mars 07	Mars 06	Variation 08-07 %
Dette Nette	440,9	562,1	771,5	(22)
Flux nets de trésorerie d'exploitation	123,1	98,5	102,3	25
Flux nets de trésorerie sur investissements	30,0	132,4	24,0	NS
Cash Flows avant flux de financemen	t 153,1	230,9	126,3	(33,0)

#### Structure de l'endettement

(146)	Maria 00	Mana 07
(M€)	Mars 08	Mars 07
Long terme		
Emprunts obligataires	191,0	372,9
Syndication bancaire	130,0	30,0
Autres	1,1	(0,6)
	322,1	403,5
Court terme		
Emprunts obligataires	1,9	2,6
Tirages lignes non confirmées	88,9	103,3
Intérêts courus non échus	2,9	5,6
Dette financière entités ad-hoc	53,0	49,9
Autres dettes financières et découverts	9,4	17,8
	156,1	179,2
Trésorerie et équivalents	(37,3)	(20,6)
Dette nette	440,9	562,1